

# CONSTRUIRE UN DÉPARTEMENT CONNECTÉ ET DURABLE

# MARNE 2025

La mondialisation concentre les richesses dans les métropoles européennes, fragilisant ainsi le développement des territoires périphériques, sans pour autant "faire société". Pour maintenir l'équilibre entre les territoires vulnérables et les pôles urbains, le département de la Marne, aux portes de Paris, devait se repositionner et transformer ses atouts en opportunités pour l'avenir. Collaborative, la démarche "MARNE 2025" répond à ces objectifs. Une vision partagée du territoire a émergé de la mobilisation des acteurs locaux, mobilisation initiée par le Conseil départemental, pour inventer et faire vivre La Marne qui gagne.

Unie, audacieuse, inventive, la Marne se projette dans le futur et se donne 10 ans pour devenir un département connecté et durable. L'excellence, l'innovation et le numérique seront les leviers de cette transformation.

**“** Ceux qui gagneront seront ceux qui sauront travailler avec les autres, se positionner dans les projets régionaux, ceux qui auront un projet à porter. **”**

**Dominique Bussereau**  
Ancien ministre, Président de l'ADF



# LA REVOLUTION VERTE

## LA MARNE, PIONNIÈRE ET DURABLE

C'est sur la bio-économie que les acteurs économiques locaux fondent leurs plus grands espoirs. Grâce au pôle IAR, la Marne y excelle et l'agriculture y puise de nouveaux débouchés avec la valorisation non alimentaire des plantes de grandes cultures. Le département accomplit sa révolution verte et emprunte les voies d'une croissance durable. Il s'appuie sur l'expertise et les recherches de la ferme 112 et fait le "Pari du végétal".

- Favoriser les synergies entre le monde économique et agricole et les laboratoires de recherche publique et privée
- Faire de l'innovation le moteur du développement
- Parier sur la croissance verte



Centre Européen de Biotechnologie et de Bioéconomie



# LE TOURISME

## LA MARNE, ATTRACTIVE ET PÉTILLANTE

Levier majeur de développement, le tourisme est un enjeu essentiel. La Marne a une carte à jouer en misant sur la champagne, son remarquable patrimoine et l'aéroport Paris-Vatry. Notre destination, la Champagne, doit enrichir sa palette d'activités et d'hébergements insolites et haut de gamme, élaborer des séjours "clés en mains".

Elle doit également capitaliser sur l'inscription au patrimoine mondial de l'Unesco de ses sites viticoles emblématiques et demain, peut-être, de ses sites mémoriels pour capter de nouveaux flux et accroître la durée de séjour. Un beau défi à relever sachant que la France attend 140 millions de touristes dans les années à venir, et que Reims se porte candidate à l'exposition universelle 2025.

- Diversifier l'offre touristique
- Développer des produits "clés en mains"
- S'appuyer sur l'œnotourisme au bénéfice de toutes les filières
- Exploiter les inscriptions au patrimoine mondial de l'Unesco
- Soutenir la mise aux normes et la reprise d'hébergements et de restaurants
- Développer une hôtellerie de luxe
- Créer des formations adaptées à l'industrie touristique



# L'ENTREPRISE INNOVANTE

## LA MARNE, INNOVANTE ET ENTREPRENANTE

Notre territoire s'enrichit de véritables "pépites industrielles" à la réussite remarquable. Les technologies additives, la high tech, l'usine 4.0 leur offrent de formidables perspectives de croissance. Signe des temps, l'éclosion de pépinières d'entreprises, d'espaces de co-working, de clusters, véritables traits d'union entre le monde de l'entreprise et celui de la recherche, en est une parfaite illustration.

La formation et l'université seront à terme les chevilles ouvrières de cette 4<sup>ème</sup> révolution industrielle, digitale !

- Déployer largement les technologies 4.0 dans les entreprises
- Engager le département dans la French Tech
- Accueillir les jeunes entreprises innovantes
- Faciliter la mise en réseau des acteurs économiques
- Créer un pôle d'excellence sur l'effervescence



## LA FORMATION

### LA MARNE, INSPIRÉE ET TALENTUEUSE

La Marne doit rapprocher son offre de formation des besoins des entreprises. Ce rapprochement passe par le renouveau des filières d'apprentissage et d'alternance dans tous les corps de métiers et à tous les niveaux. Il importe également de soutenir la création de nouvelles filières telles que la connectique ou la e-santé et d'accompagner le développement des grandes écoles présentes à Reims et à Châlons ainsi que la modernisation de l'université à travers son projet Campus 3.0.

- Rapprocher l'offre de formation des besoins des entreprises et l'adapter aux emplois de demain
- Développer l'apprentissage et l'alternance
- Moderniser l'université de Reims, accompagner le développement des grandes écoles
- Porter à 35 000 le nombre d'étudiants marnais
- Doubler le nombre de doctorants de l'université



## LE NUMERIQUE

### LA MARNE, CONNECTÉE ET OUVERTE

Aujourd'hui, c'est vers le numérique que tous les regards convergent. Vitale, l'arrivée du très haut débit fixe et mobile est très attendue, particulièrement en milieu rural. L'accessibilité et le développement de nos territoires passent par le déploiement de la fibre optique mais aussi par un travail de mise en réseau afin de développer, structurer et mutualiser les usages. C'est déjà une réalité dans des domaines aussi variés que la santé, la formation, le tourisme ou l'économie. Ce sera vrai, demain, dans tous les registres du quotidien : mobilité, accès aux services de proximité ...

- Réaliser l'aménagement numérique du département à l'échéance 2025
- Développer des mobilités inventives et durables
- Améliorer les dessertes du département
- Faciliter l'accès des marnais aux services de proximité



## LE CADRE DE VIE

### LA MARNE, ACCUEILLANTE ET SOLIDAIRE

- Diversifier et adapter les modes d'accueil de la petite enfance
- Adapter l'offre de logement à l'évolution du parcours résidentiel
- Maintenir une offre de soins de proximité et articuler la médecine de secteur et l'offre hospitalière
- Mettre l'offre culturelle et sportive en réseau
- Multiplier les échanges entre les civils et les militaires

La Marne est un département où il fait bon vivre. Accueil de la petite enfance, éducation, santé, logement, culture ou sport, la Marne est largement pourvue et propose une palette d'offres diversifiées. Des adaptations seront nécessaires pour répondre aux besoins dus au vieillissement de la population. Afin de veiller à l'accès aux soins de proximité, la création de maisons de santé pluridisciplinaires permettra d'enrayer une désertification médicale préoccupante en milieu rural et dans les quartiers urbains sensibles.

